

**ỦY BAN QUẢN LÝ VỐN
NHÀ NƯỚC TẠI DOANH NGHIỆP**

**CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc**

Số: 53 /TB-UBQLV

Hà Nội, ngày 20 tháng 11 năm 2020

TẬP ĐOÀN CN CAO SU VIỆT NAM	
Số:	3120
ĐẾN	Ngày: 20/11/2020
Chuyển:	Chuyển: CT HĐQT
Lưu bộ cơ sở:	

THÔNG BÁO

**Kết luận của Chủ tịch Ủy ban Quản lý vốn
nhà nước tại doanh nghiệp Nguyễn Hoàng Anh tại buổi làm việc với
Tập đoàn Công nghiệp Cao su Việt Nam - CTCP**

Ngày 22/9/2020, Chủ tịch Ủy ban Quản lý vốn nhà nước tại doanh nghiệp (Ủy ban) Nguyễn Hoàng Anh đã chủ trì buổi làm việc với Tập đoàn Công nghiệp Cao su Việt Nam - CTCP (sau đây gọi tắt là Tập đoàn) về Đề án tái cơ cấu, định hướng sau cổ phần hóa đến năm 2025; Công tác quyết toán giá trị cổ phần hóa của Tập đoàn; Công tác thoái vốn tại 05 công ty thủy điện; tình hình tổ chức hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2020 và việc ứng dụng công nghệ thông tin điện tử của Tập đoàn với Ủy ban. Tham dự buổi làm việc có Phó Chủ tịch Ủy ban Nguyễn Ngọc Cảnh, Lãnh đạo Văn phòng Ủy ban, các Vụ thuộc Ủy ban: Tổng hợp, Nông nghiệp, Tổ chức cán bộ, Pháp chế, Kiểm soát nội bộ và Trung tâm thông tin; Tổ đại diện phần vốn nhà nước tại Tập đoàn Công nghiệp Cao su Việt Nam - Công ty CP (Tổ đại diện vốn), đại diện một số phòng, ban của Tập đoàn.

Sau khi nghe báo cáo của Tổ đại diện vốn; ý kiến của Phó Chủ tịch Ủy ban Nguyễn Ngọc Cảnh, ý kiến của các Vụ chức năng cũng như ý kiến của Hội đồng quản trị công ty cổ phần, Chủ tịch Ủy ban kết luận như sau:

1. Đánh giá chung

- Năm 2020 là một năm rất khó khăn đối với các doanh nghiệp nói chung và các doanh nghiệp do Ủy ban làm đại diện chủ sở hữu vốn nói riêng trong đó có Tập đoàn Công nghiệp Cao su Việt Nam bởi những diễn biến phức tạp của dịch bệnh Covid - 19.

- Tổ đại diện vốn, Hội đồng quản trị của Tập đoàn, Ban Tổng giám đốc đã có nhiều cố gắng, duy trì được sự ổn định trong tổ chức, hoạt động sản xuất kinh doanh của doanh nghiệp; có sự quan tâm tốt đến đời sống vật chất, tinh thần của người lao động. Tuy vậy, từ nay đến hết 2020, Tập đoàn cần tập trung chỉ đạo, tăng cường công tác quản lý sản xuất kinh doanh, tiết giảm chi phí để phấn đấu hoàn thành kế hoạch sản xuất kinh doanh 2020 được Ủy ban giao cho người đại diện vốn và đã được Đại hội đồng cổ đông thường niên 2020 thông qua.

2. Nhiệm vụ cụ thể

Để tiếp tục nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh, sử dụng và quản lý phần vốn nhà nước tại Tập đoàn; rà soát, hoàn thiện mô hình quản lý, quản trị

công ty cổ phần có vốn góp chi phối của Nhà nước; Tổ đại diện phần vốn nhà nước tại Tập đoàn, các Vụ chức năng tập trung vào một số vấn đề sau:

2.1. Đối với Tổ đại diện phần vốn nhà nước tại Tập đoàn

a) Về tái cơ cấu và sản xuất kinh doanh

- Phối hợp với các vụ chức năng của Ủy ban xây dựng kế hoạch sản xuất kinh doanh 5 năm 2021 - 2025, trong đó làm rõ các nhiệm vụ an ninh, quốc phòng, nhiệm vụ công ích, nhiệm vụ sản xuất kinh doanh phù hợp với ngành nghề chính của Tập đoàn.

- Rà soát, xác định nhiệm vụ, tập trung vào kinh doanh những ngành nghề kinh doanh chính và những ngành liên quan phục vụ trực tiếp ngành, nghề kinh doanh chính. Chú trọng công tác cơ cấu lại quy mô, tỷ trọng ngành nghề kinh doanh theo hướng cân đối lại doanh thu khối cao su (bao gồm mủ và gỗ cao su), doanh thu khu công nghiệp và nông nghiệp ứng dụng công nghệ cao gắn với những tác động của dịch bệnh Covid-19; phát triển được các ngành nghề liên quan đến cao su có giá trị gia tăng cao; thực hiện giao kế hoạch sản lượng với cơ cấu sản phẩm phù hợp cho từng đơn vị, đồng thời tăng cường công tác giám sát chất lượng sản phẩm, nắm chắc giá thành, diễn biến thị trường, duy trì thường xuyên giá sàn cho từng loại sản phẩm nên tránh được tình trạng bán phá giá, cạnh tranh nội bộ làm ảnh hưởng đến hiệu quả chung và kích thích các đơn vị ngày càng nâng cao và bảo đảm chất lượng sản phẩm.

- Tiếp tục đẩy mạnh và tăng cường áp dụng khoa học - kỹ thuật trong việc sản xuất, áp dụng các giải pháp để tăng năng suất và chất lượng sản phẩm, tăng khả năng cạnh tranh trên thị trường trong và ngoài nước; nâng cao giá trị gia tăng trong chuỗi giá trị của sản phẩm.

b) Về tài chính

- Thực hiện công khai, minh bạch trong đầu tư, quản lý tài chính, mua sắm, phân phối thu nhập;; công khai và sử dụng có hiệu quả nguồn vốn tự có, nguồn vốn nhân rồi.

- Rà soát và trích lập dự phòng các khoản đầu tư tài chính tại doanh nghiệp còn đang thua lỗ theo đúng quy định của nhà nước nhằm đảm bảo an toàn về tài chính cho Tập đoàn.

c) Về quản trị doanh nghiệp

- Thực hiện sắp xếp lại tổ chức bộ máy của Tập đoàn trên; trước mắt thực hiện thoái vốn tại các doanh nghiệp có vốn góp của Tập đoàn nhưng kinh doanh không có hiệu quả, ngoài các ngành nghề kinh doanh chính và đã được cấp có thẩm quyền phê duyệt.

- Tiếp tục rà soát, hoàn thiện Điều lệ Tập đoàn, các quy chế về tổ chức, hoạt động của Tập đoàn. Phát huy, tăng cường phối hợp và hiệu quả hoạt động của các tổ chức chức năng, công đoàn, đoàn thanh niên theo đúng quy định.

- Tiếp tục đổi mới quản trị doanh nghiệp trên tất cả các mặt phù hợp với chuẩn mực quốc tế nhằm nâng cao tính tự chủ, tự chịu trách nhiệm trong sản xuất, kinh doanh, chú trọng nâng cao hiệu quả sử dụng vốn, sức cạnh tranh và phát triển bền vững. Tăng cường giám sát việc quản lý, sử dụng vốn, tài sản, đất đai tại các đơn vị thành viên; không để xảy ra thất thoát vốn, tài sản của công ty cổ phần, sử dụng đất không đúng quy định của nhà nước.

d) Về quản lý, sử dụng đất

Khẩn trương hoàn thành việc đo đạc, cắm mốc và cấp giấy chứng nhận quyền sử dụng đất; bàn giao đất về địa phương quản lý theo đúng Quyết định số 2090/QĐ-TTg ngày 27/12/2017 của Thủ tướng Chính phủ về việc phê duyệt phương án cổ phần hóa Công ty mẹ - Tập đoàn Công nghiệp Cao su Việt Nam; thực hiện việc quản lý, sử dụng đất theo đúng quy định của Luật Đất đai và pháp luật có liên quan; giải quyết các tồn tại về nhà, đất (nếu có) trước khi chính thức chuyển thành công ty cổ phần; đồng thời triển khai thực hiện việc sắp xếp, xử lý nhà, đất theo Nghị định số 167/2017/NĐ-CP (đối với các cơ sở nhà, đất chưa được xử lý, sắp xếp theo Quyết định 09/QĐ-TTg của Thủ tướng Chính phủ).

đ) Về công tác quyết toán phần vốn nhà nước tại thời điểm chính thức chuyển thành công ty cổ phần

- Tiếp tục đối chiếu, xác nhận đầy đủ các khoản công nợ theo đúng quy định; thực hiện điều chỉnh sổ sách kế toán, báo cáo tài chính (Công ty mẹ và các đơn vị thành viên) từ thời điểm xác định giá trị doanh nghiệp ngày 01/01/2016 đến thời điểm chính thức chuyển thành công ty cổ phần ngày 31/5/2018 theo Báo cáo kiểm toán kèm theo Công văn số 387/KTNN-TH và Công văn số 25/KTNN-TH.

- Tiếp tục rà soát, thực hiện khẩn trương, nghiêm túc các kiến nghị của Kiểm toán nhà nước tại các Báo cáo kiểm toán kèm theo Công văn số 387/KTNN-TH và Công văn số 25/KTNN-TH; phối hợp với các cơ quan liên quan, đơn vị tư vấn rà soát, hoàn thiện báo cáo quyết toán tài chính, xác định giá trị thực tế phần vốn nhà nước tại thời điểm chính thức chuyển thành công ty cổ phần, quyết toán tiền thu từ cổ phần hóa và gửi kết quả thực hiện về Ủy ban theo đúng quy định.

đ) Về công khai thông tin và ứng dụng công nghệ thông tin

- Công khai, minh bạch trong hoạt động của công ty đại chúng đã niêm yết theo đúng quy định.

- Đảm bảo công tác kết nối thông tin với Ủy ban kịp thời; nghiên cứu phối hợp với Trung tâm thông tin trong việc triển khai ứng dụng công nghệ thông tin trong quản lý đất và vườn cây của Tập đoàn

2.2. Đối với Vụ Nông nghiệp

- Theo dõi toàn diện hoạt động sản xuất kinh doanh của Tập đoàn, báo cáo Lãnh đạo Ủy ban xem xét, chỉ đạo. Xử lý kịp thời các đề xuất của Tập đoàn thời gian vừa qua như: sắp xếp lại các cơ sở nhà, đất trên địa bàn các tỉnh theo quy

định của Nghị định số 167/2017/NĐ-CP; chuyển nhượng phần vốn góp tại CTCP Sài Gòn VRG;...

- Chủ trì, phối hợp với Tập đoàn khẩn trương thực hiện công tác quyết toán phần vốn nhà nước tại thời điểm chính thức chuyển thành công ty cổ phần, trong đó lưu ý đến việc thực hiện các kết luận, lưu ý đã được Kiểm toán nhà nước nêu tại các Thông báo kết luận kiểm toán.

- Theo dõi, đánh giá và báo cáo, kiến nghị kịp thời Lãnh đạo Ủy ban về mô hình quản lý, quản trị, điều hành công ty cổ phần có vốn chi phối của Nhà nước tại Tập đoàn.

2.3. Đối với Vụ Tổ chức cán bộ

Thường xuyên theo dõi, đánh giá công tác tổ chức cán bộ của Tập đoàn; phối hợp với Vụ Nông nghiệp, Tập đoàn theo dõi, đánh giá mô hình quản lý, quản trị, điều hành của Tập đoàn, cơ chế phối hợp hoạt động của cổ đông nhà nước với cổ đông ngoài nhà nước.

2.4. Đối với Trung tâm thông tin

- Đảm bảo việc kết nối trực văn bản liên thông điện tử giữa Ủy ban và Tổng công ty;

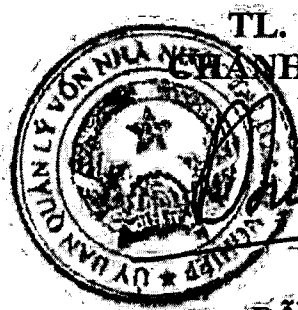
- Phối hợp Tập đoàn nghiên cứu các ứng dụng về công nghệ thông tin trong quản lý đất và quản lý vườn cây cao su của Tập đoàn.

Ủy ban Quản lý vốn Nhà nước tại doanh nghiệp thông báo đề Tập đoàn và các đơn vị có liên quan biết, thực hiện./.

Nơi nhận:

- Chủ tịch Ủy ban (để b/c);
- Phó Chủ tịch Nguyễn Ngọc Cảnh (để b/c);
- Các Vụ: NN, TH, PC, TCCB;
- Tổ đại diện phần vốn nhà nước tại Tập đoàn CN Cao su VN - CTCP;
- Tập đoàn CN Cao su VN - CTCP;
- Lưu: VT, KHTT.

H10



**TL. CHỦ TỊCH
CHỖ VĂN PHÒNG**

Đỗ Hữu Huy