



BÁO CÁO
Tình hình thực hiện nhiệm vụ sản xuất kinh doanh năm 2021
và phương hướng nhiệm vụ năm 2022

Kính gửi: Quý cổ đông.

Nhìn lại năm 2021 đã qua là một năm nhiều khó khăn đối với tình hình kinh tế – xã hội nước ta, nhưng Tập đoàn Công nghiệp Cao su Việt Nam đã nỗ lực, vượt khó để hoàn thành các chỉ tiêu, nhiệm vụ được giao. Đại dịch Covid-19 với nhiều diễn biến phức tạp, khó lường¹; thời tiết khí hậu bất thuận, mưa bão, lũ lụt diễn ra ở một số nơi tại khu vực Duyên hải miền Trung; cuộc chiến thương mại giữa các nước lớn tiếp tục kéo dài và biến chuyển khôn lường... đã tác động tiêu cực đến hoạt động của doanh nghiệp; nhưng với sự quyết tâm cao, Tập đoàn đã đạt và vượt các chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2021 do Ủy ban Quản lý vốn nhà nước tại doanh nghiệp thỏa thuận và Đại hội đồng cổ đông thường niên thông qua. Việc thực hiện hoàn thành kế hoạch năm 2021 của Tập đoàn có ý nghĩa to lớn, là tiền đề quan trọng cho việc thực hiện thành công kế hoạch năm 2022, kế hoạch trung hạn 2021 – 2025 và các năm tiếp theo.

Thưa Quý cổ đông, Ban điều hành Tập đoàn đã khẩn trương thực hiện đầy đủ và quyết liệt Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông, các chỉ đạo của Hội đồng quản trị ngay từ những ngày đầu tháng đầu của năm 2021; có những giải pháp sâu sát, linh hoạt trên nguyên tắc giảm thiểu tác động của dịch bệnh, thời tiết đối với hoạt động sản xuất kinh doanh, đồng thời bảo đảm an toàn cho người lao động. Với chủ trương đó, kết quả năm 2021 đạt được như sau: Doanh thu và lợi nhuận hợp nhất sau thuế tương ứng 28.351 tỷ đồng và 5.340 tỷ đồng, đạt 105,34% và 117 % so với kế hoạch; doanh thu, lợi nhuận sau thuế của riêng Công ty mẹ – Tập đoàn đạt 3.970 tỷ đồng và 2.334 tỷ đồng, tương ứng với 104,50 % và 113,36% kế hoạch (*kết quả cụ thể theo Báo cáo tài chính năm 2021 đã được kiểm toán*); nguồn vốn của Tập đoàn tiếp tục được bảo toàn và phát triển, đủ nguồn lực để cân đối và

¹ Trong tình hình dịch bệnh Covid-19 diễn biến phức tạp, nhiều doanh nghiệp thuộc Tập đoàn phải tạm dừng sản xuất; phát sinh nhiều chi phí ngoài kế hoạch như duy trì hoạt động “3 tại chỗ”, chi phí phòng chống dịch bệnh; chuỗi sản xuất và cung ứng bị đứt gãy; giá nguyên vật liệu tăng cao...

thanh toán cổ tức cho cổ đông theo tỷ lệ dự kiến 4% / vốn điều lệ, tương đương với số tiền 1.600 tỷ đồng; cân đối đủ nguồn vốn, dòng tiền đáp ứng cho nhu cầu đầu tư, góp vốn theo các dự án đã được phê duyệt.

Kính thưa Đại hội, năm 2022 được dự báo tiếp tục là một năm đầy khó khăn, thách thức, nhất là đối với lĩnh vực cao su, ngành nghề kinh doanh chiếm tỷ trọng doanh thu cao nhất Tập đoàn do giá bán mủ tuy có tín hiệu khởi sắc nhưng vẫn ở mức thấp; sản phẩm gỗ và công nghiệp cao su tiếp tục chịu áp lực cạnh tranh gay gắt; việc phát triển khu công nghiệp chưa thuận lợi về cơ chế thuê đất, giao đất, chuyển đổi mục đích sử dụng đất...; dịch bệnh Covid-19 vẫn tiềm ẩn rủi ro; cuộc chiến thương mại / tiền tệ giữa các nước lớn, đặc biệt là xung đột quân sự giữa hai nước Nga và Ukraine khiến giá các loại hàng hóa trên thị trường tăng cao tạo áp lực lớn đến lạm phát, chi phí sản xuất tăng, tăng trưởng kinh tế toàn cầu sụt giảm... sẽ tiếp tục ảnh hưởng đến hoạt động sản xuất kinh doanh của Tập đoàn. Tuy nhiên, năm 2022 được xem là năm bản lề của kế hoạch 5 năm 2021 – 2025; để đạt mục tiêu về sản xuất kinh doanh, Ban điều hành sẽ tiếp tục tập trung thực hiện tốt các nhiệm vụ mà Đại hội đồng cổ đông và Hội đồng quản trị Tập đoàn giao (với các chỉ tiêu: Doanh thu và lợi nhuận hợp nhất trước thuế là 29.707 tỷ đồng và 6.480 tỷ đồng; doanh thu và lợi nhuận riêng Công ty mẹ – Tập đoàn trước thuế là 4.460 tỷ đồng và 2.310 tỷ đồng). Ngoài các nội dung đã và đang thực hiện mang lại hiệu quả cao như đã đạt được trong năm 2021, Tập đoàn cần tập trung thực hiện tốt các nội dung sau:

Thứ nhất, bám sát kế hoạch khối lượng năm 2022 của các đơn vị thành viên đã được Hội đồng quản trị Tập đoàn giao / thỏa thuận, đặc biệt trên 5 lĩnh vực lớn gồm ⁽¹⁾ nông nghiệp, ⁽²⁾ khu công nghiệp, ⁽³⁾ công nghiệp cao su, ⁽⁴⁾ chế biến gỗ, ⁽⁵⁾ thủy điện để chỉ đạo thực hiện hoàn thành về khối lượng khai thác, chế biến, tiêu thụ... nhằm đảm bảo nguồn thu. Hơn nữa, đặc biệt tiếp tục rà soát, tính toán và cân đối các nguồn thu khác từ hoạt động thoái vốn ngoài ngành như tiếp tục thoái vốn mã cổ phiếu VRG; bán cổ phiếu thương của mã cổ phiếu SIP...; tăng cường nguồn thu từ trả đất về địa phương, nguồn thu từ lĩnh vực nông nghiệp ứng dụng công nghệ cao, hợp tác kinh doanh...

Thứ hai, quán triệt quan điểm về đầu tư phát triển theo hướng: ⁽¹⁾ Yêu cầu các công ty tiếp tục thực hiện chính sách tiết giảm đầu tư, chỉ đầu tư những hạng mục thật sự cấp thiết, tiếp tục dừng, giãn đầu tư những hạng mục chưa thật sự cần thiết, nguồn vốn cân đối được tập trung trả nợ vay ngân hàng để giảm áp lực tài chính trước mắt và lâu dài. ⁽²⁾ Các dự án tái canh trồng cao su không được miễn tiền thuê đất nông nghiệp trong giai đoạn đầu tư xây dựng cơ bản, số tiền thuê đất phải nộp thay đổi theo từng địa phương, từng khu vực, theo ước tính sơ bộ số phải nộp tương ứng sẽ là khá lớn và nội dung này Tập đoàn và các đơn vị thành viên cần phải tính toán, cân đối để thực hiện hoàn thành nghĩa vụ với ngân sách nhà nước theo quy định. ⁽³⁾ Ngoài việc cân đối vốn cho đầu tư phát triển như đã nêu

trên, năm 2022 Tập đoàn và các đơn vị thành viên sẽ tập trung nguồn lực để đầu tư phát triển các dự án khu công nghiệp / cụm công nghiệp trên đất cao su chuyển đổi theo quy hoạch được cấp có thẩm quyền phê duyệt (dự án Nam Tân Uyên / An Điền mở rộng tại tỉnh Bình Dương, dự án Hiệp Thạnh tại tỉnh Tây Ninh...).

Thứ ba, trong năm 2022, Tập đoàn tập trung vào các nhiệm vụ chính đó là: (1) Hoàn thành việc trình và phê duyệt tăng vốn điều lệ cho các công ty TNHH MTV cao su để đáp ứng yêu cầu phát triển. (2) Hoàn thành Đề án tái cơ cấu toàn diện Tập đoàn sau cổ phần hóa, trên cơ sở đó khẩn trương thực hiện các nội dung tái cơ cấu đơn vị thành viên, tái cơ cấu Tập đoàn như Đề án đã được cấp có thẩm quyền phê duyệt; trong đó trọng tâm là: (i) Thoái vốn đầu tư ngoài ngành; (ii) sáp nhập doanh nghiệp; (iii) chuyển đổi loại hình doanh nghiệp gắn với việc thoái vốn đầu tư; (iv) phát triển các khu công nghiệp trên đất cao su bao gồm các dự án mở mới và các dự án mở rộng, hình thức đầu tư có thể là Tập đoàn, các đơn vị thành viên làm chủ đầu tư trực tiếp trên đất cao su chuyển đổi hoặc tiếp tục thành lập doanh nghiệp để huy động thêm vốn ngoài Tập đoàn (trong điều kiện không cần đổi đủ nguồn lực đối ứng) để thực hiện các dự án đầu tư.

Thứ tư, để thực hiện được các nội dung kế hoạch đã đề ra, cần thực hiện tốt các giải pháp như sau:

1. Tiếp tục phát huy các giải pháp đã thực hiện có hiệu quả trong năm 2021 (về phòng chống dịch bệnh, tăng cường công tác quản trị, quản lý sản xuất kinh doanh và đầu tư...), đồng thời tập trung đẩy mạnh quản trị doanh nghiệp theo hướng ngày càng nâng cao vai trò, trách nhiệm của Người đại diện vốn, Kiểm soát viên Tập đoàn cử tham gia tại các đơn vị thành viên trong việc thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh và sớm xử lý các vấn đề tồn tại về tài chính và đầu tư (nếu có) nhằm đảm bảo phù hợp theo quy định và thực tiễn tại đơn vị / Tập đoàn.

2. Tiếp tục có giải pháp thích hợp để bảo đảm nguồn lao động cho các công ty cao su, nhất là các đơn vị ở khu vực kinh tế trọng điểm, bị cạnh tranh nguồn lao động với lĩnh vực công nghiệp, dịch vụ.

3. Tăng cường công tác quản lý tổ chức sản xuất, quản lý kỹ thuật nông nghiệp, duy trì năng suất vườn cây; quản lý sử dụng và nâng cao hiệu quả sử dụng đất, thí điểm chuyển đổi cơ cấu cây trồng ở một số khu vực đủ điều kiện ứng dụng nông nghiệp công nghệ cao; thực hiện trồng xen canh, luân canh trên diện tích cao su; bảo vệ rừng để đáp ứng yêu cầu phát triển bền vững; quản lý hiệu quả chất lượng sản phẩm mủ cao su; công tác xây dựng và phát triển sản phẩm, dịch vụ mang thương hiệu VRG; tiếp tục chỉ đạo sắp xếp mô hình tổ chức sản xuất, xây dựng phương án quản lý tổ chức sản xuất theo hướng tinh gọn, hiệu quả ở các đơn vị thành viên phù hợp đặc thù từng vùng miền.

4. Tăng cường công tác thu mua để tăng doanh thu, phát huy công suất các nhà máy chế biến, giảm giá thành và tăng việc làm, tiền lương cho công nhân, nhất là thực hiện vai trò của Tập đoàn trong việc hỗ trợ cao su tiêu điền.

5. Dự báo tình hình thị trường kịp thời để có giải pháp linh hoạt về tiêu thụ, tồn kho, khách hàng, giá bán... nhằm bảo đảm lợi nhuận kế hoạch và dòng tiền cho hoạt động kinh doanh.

6. Quản lý chặt chẽ giá thành ngay từ đầu năm để hạn chế việc tăng giá thành do biến động giá cả phân bón, nguyên liệu và tăng lương tối thiểu; chuẩn bị đầy đủ các thủ tục mua sắm thường xuyên ngay từ đầu năm để chủ động lựa chọn thời điểm mua sắm hiệu quả nhất.

7. Các công ty chế biến gỗ tìm kiếm bổ sung nguồn cung nguyên liệu, thực hiện tốt đơn hàng đã nhận và chuẩn bị cho đơn hàng năm 2022; các khu công nghiệp tiếp tục tích cực phối hợp với đơn vị tư vấn, cơ quan quản lý nhà nước và Tập đoàn để hoàn thành thủ tục các dự án đã có chủ trương đầu tư.

8. Tập trung xây dựng, hoàn chỉnh các quy định, quy chế phù hợp với mô hình công ty cổ phần và Quy trình kỹ thuật cây cao su đã được Bộ Nông nghiệp và Phát triển nông thôn ban hành; đảm bảo hoạt động đúng pháp luật, phù hợp với Điều lệ tổ chức và hoạt động của Tập đoàn; thực hiện công khai, minh bạch về các hoạt động và tổ chức công bố thông tin theo quy định.

9. Tiếp tục thực hiện chứng chỉ quốc gia về quản lý rừng cao su bền vững theo kế hoạch hoạt động phát triển bền vững năm 2021 – 2022; tăng cường thực hiện lộ trình tái kết nối với FSC; thực hiện các giải pháp phát triển bền vững để mang lại giá trị thương hiệu và giá trị kinh tế cao.

10. Tăng cường vai trò, trách nhiệm của người đứng đầu doanh nghiệp trong việc thực hiện nhiệm vụ chuyên môn, quản lý, sử dụng vốn, tài sản, đất đai có hiệu quả và đúng quy định của Nhà nước; thực hiện công tác phòng chống tham nhũng, tăng cường thực hiện tiết kiệm, chống lãng phí trong hoạt động sản xuất kinh doanh theo chủ trương của Đảng và Nhà nước.

11. Nâng cao năng lực đổi mới sáng tạo, đầu tư nghiên cứu, ứng dụng tiên bộ khoa học công nghệ, kỹ thuật hiện đại, sử dụng năng lượng tiết kiệm, thân thiện với môi trường vào sản xuất, kinh doanh và quản lý; tăng cường ứng dụng công nghệ thông tin trong quản lý và sản xuất.

12. Ngoài ra, Tập đoàn tiếp tục báo cáo Ủy ban Quản lý vốn nhà nước tại doanh nghiệp: ⁽¹⁾ Sớm chấp thuận và phê duyệt chủ trương tái cơ cấu nguồn vốn tại các doanh nghiệp có tỷ lệ vay / lãi suất vay cao; ⁽²⁾ Tiếp tục hoàn thiện / bổ sung Quy chế quản lý người đại diện vốn để việc thực hiện nghĩa vụ, trách nhiệm của người đại diện theo hướng thuận lợi, hiệu quả và đúng quy định pháp luật; ⁽³⁾ Xem

xét phê duyệt danh mục thoái vốn của Tập đoàn trong năm 2022 và các năm tiếp theo để Tập đoàn có cơ sở thực hiện.

Thưa Quý cổ đông, để có được thành quả nêu trên thực sự là sự nỗ lực rất lớn, cộng đồng trách nhiệm của Hội đồng quản trị, Ban điều hành và tập thể người lao động trong toàn Tập đoàn (trên 80.000 lao động). Phát huy truyền thống đó, năm 2022, Ban điều hành sẽ nghiêm túc thực hiện các nhiệm vụ mà Đại hội đồng cổ đông, Hội đồng quản trị giao trên cơ sở phát huy lợi thế vốn có của Tập đoàn, cùng với sự chung sức đồng lòng của tập thể người lao động VRG, tin tưởng rằng Tập đoàn sẽ vượt khó, có thêm nhiều thắng lợi và thành công.

Trân trọng cảm ơn./.

Nơi nhận:

- Như trên;
- Ủy ban QLVNN tại DN (để b/c);
- HĐQT, BKS, Ban TGD;
- Lưu: VT, KHĐT.

TỔNG GIÁM ĐỐC
(Đã ký)
Lê Thanh Hưng