

**TẬP ĐOÀN CÔNG NGHIỆP
CAO SU VIỆT NAM**

Số: 1332/BC-CSVN



**CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc**

TP. Hồ Chí Minh, ngày 26 tháng 5 năm 2023

BÁO CÁO

Tình hình thực hiện nhiệm vụ sản xuất kinh doanh năm 2022 và phương hướng, nhiệm vụ năm 2023

Kính gửi: Quý cổ đông

Thưa quý cổ đông, về thực hiện nhiệm vụ hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2022, Ban điều hành đã khẩn trương thực hiện đầy đủ và quyết liệt các chỉ đạo của Hội đồng quản trị, Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông thường niên ngay từ những ngày đầu tháng đầu của năm kế hoạch. Theo đó, doanh thu và lợi nhuận hợp nhất trước thuế tương ứng đạt 28.308 tỷ đồng và 5.702 tỷ đồng đạt 101,00 % và 116,37 % so với kế hoạch. Về kết quả kinh doanh riêng Công ty mẹ - Tập đoàn doanh thu, lợi nhuận đạt 3.845 tỷ đồng và 1.731 tỷ đồng tương ứng với 107,41 % và 143,03% kế hoạch (*kết quả cụ thể xem báo cáo tài chính năm 2022 đã được kiểm toán*); nguồn vốn được bảo toàn và phát triển theo quy định, đủ nguồn lực để cân đối và thanh toán cổ tức cho các cổ đông theo tỷ lệ dự kiến 3,5 %/vốn điều lệ, tương đương với số tiền 1.400 tỷ đồng, cân đối đủ nguồn vốn, dòng tiền đáp ứng cho nhu cầu đầu tư phát triển, góp vốn đầu tư tài chính vào các đơn vị thành viên để có vốn chủ sở hữu đối ứng nhằm thực hiện các dự án đã được phê duyệt.

Kính thưa đại hội, như chúng ta đã biết, năm 2023 theo dự báo có nhiều khó khăn, thuận lợi đan xen nhưng khó khăn nhiều hơn. Trước thực trạng giá bán mủ cao su, sản phẩm chính của ngành liên tục suy giảm và khó tiêu thụ; khối công nghiệp cao su hoạt động khó khăn và không có khả năng tăng trưởng do giới hạn về công suất thiết kế, chịu sự cạnh tranh mạnh mẽ từ các doanh nghiệp trong và ngoài nước; khối thủy điện tuy hoạt động thuận lợi nhưng quy mô nhỏ, giới hạn bởi công suất thiết kế, nguồn nước, giờ phát điện (*phụ thuộc vào khách hàng*) nên khu vực này dự báo sẽ có tăng trưởng so với kế hoạch được giao nhưng không lớn; khối các công ty khu công nghiệp hoạt động khá thuận lợi, tỷ suất lợi nhuận/vốn chủ sở hữu, chia cổ tức cho các cổ đông/Tập đoàn cao nhưng quy mô nhỏ và hiện nay cơ bản đã hết quỹ đất sạch để cho thuê nên việc gia tăng nguồn thu, tạo đà tăng trưởng đột biến trong năm kế hoạch sẽ rất khó khăn. Gỗ, sản phẩm từ gỗ cao su tuy đem lại nguồn thu/lợi nhuận khá lớn cho các công ty cao su khi thực hiện thanh lý vườn cây và các công ty chế biến gỗ trong Tập đoàn, tuy nhiên dự báo lĩnh vực này sẽ tiếp tục khó khăn do ảnh hưởng tiêu cực bởi thị trường bất động sản trong nước và suy thoái kinh tế của các nước lớn nên dự báo nhu cầu, giá bán sẽ chưa có dấu hiệu tích cực trong ngắn hạn. Hơn nữa, chi phí đầu vào của doanh nghiệp như tiền thuê đất, chi phí nhiên liệu, năng lượng, tiền lương,...v.v liên tục tăng. Đây là khó khăn chung và Hội đồng quản trị Tập đoàn đã nhìn nhận nên thống nhất trình Đại

hội đồng cổ đông thông qua với phương án kế hoạch năm 2023 có giảm nhẹ so với thực hiện của năm 2022. Để đạt được mục tiêu về kế hoạch năm 2023, Ban điều hành sẽ tiếp tục tập trung thực hiện tốt các nhiệm vụ mà Đại hội đồng cổ đông giao (*Doanh thu và lợi nhuận hợp nhất trước thuế là 27.527 tỷ đồng và 4.855 tỷ đồng; doanh thu và lợi nhuận riêng trước thuế là 3.792 tỷ đồng và 1.395 tỷ đồng*). Ngoài các nội dung đã và đang thực hiện mang lại hiệu quả cao như đã đạt được trong năm 2022; về định hướng, cần tập trung thực hiện tốt các nội dung sau:

Thứ nhất, bám sát kế hoạch khối lượng năm 2023 của các đơn vị thành viên đã được Hội đồng quản trị Tập đoàn giao, đặc biệt trên 5 lĩnh vực lớn gồm ⁽¹⁾ khu vực nông nghiệp, ⁽²⁾ khu công nghiệp, ⁽³⁾ công nghiệp cao su, ⁽⁴⁾ chế biến gỗ, ⁽⁵⁾ thủy điện để chỉ đạo thực hiện hoàn thành vượt mức về khối lượng khai thác, chế biến, tiêu thụ... nhằm đảm bảo nguồn thu ngay cả khi giá bán có sự suy giảm. kiểm soát chặt chi phí, giá thành theo hướng phải cân đối được giá bán đầu ra (*cân đối với thu nhập*) để đảm bảo thực hiện được lợi nhuận kế hoạch.

Thứ hai, tại các đơn vị thành viên tiếp tục quán triệt quan điểm chỉ thực hiện đầu tư các hạng mục, dự án có hiệu quả kinh tế cao và cấp thiết nhằm gia tăng năng lực sản xuất, hạn chế tối đa các khoản đầu tư làm phát sinh thêm chi phí gián tiếp (*chi phí quản lý, bán hàng*) do tăng chi phí sử dụng vốn, chi phí khấu hao trước mắt và lâu dài; nguồn vốn cân đối được trong năm kế hoạch tập trung trả nợ ngân hàng để giảm áp lực về tài chính. Tại Công ty mẹ - Tập đoàn, nguồn vốn tích tụ, tập trung đầu tư phát triển các dự án khu công nghiệp/cụm công nghiệp; các dự án chế biến gỗ quy mô lớn...v.v như định hướng phát triển trong đề án tái cơ cấu Tập đoàn giai đoạn 2021 - 2025 (*Rất nhiều dự án trọng điểm/với quy mô lớn của Tập đoàn đã và đang quyết liệt triển khai trong năm 2023 bao gồm:* ⁽¹⁾ Dự án Khu công nghiệp Nam Tân Uyên mở rộng giai đoạn II do Công ty con – Công ty CP KCN Nam Tân Uyên làm chủ đầu tư với diện tích 344 ha tại phường Hội Nghĩa, phường Uyên Hưng, thành phố Tân Uyên, tỉnh Bình Dương đã được Thủ tướng Chính phủ phê duyệt chủ trương đầu tư và Ủy ban nhân dân tỉnh Bình Dương đã có quyết định cho thuê đất để thực hiện dự án theo quy định; ⁽²⁾ Dự án đầu tư xây dựng và kinh doanh hạ tầng khu công nghiệp do Công ty con - Công ty CP KCN Bắc Đồng Phú làm chủ đầu tư với diện tích 317 ha tại thị trấn Tân Phú, huyện Đồng Phú và xã Tiến Hưng, thành phố Đồng Xoài, tỉnh Bình Phước đã được Bộ Kế hoạch và Đầu tư thẩm định trình Thủ tướng Chính phủ theo quy định; ⁽³⁾ Dự án đầu tư xây dựng và kinh doanh cơ sở hạ tầng kỹ thuật khu công nghiệp Rạch Bắp mở rộng, tỉnh Bình Dương do công ty con – Công ty CP Công nghiệp An Điền làm chủ đầu tư với quy mô 360 ha tại xã An Tây và xã An Điền, thị xã Bến Cát, tỉnh Bình Dương đã được Bộ Kế hoạch và Đầu tư thẩm định trình Thủ tướng Chính phủ theo quy định; ⁽⁴⁾ Dự án đầu tư xây dựng và kinh doanh cơ sở hạ tầng khu công nghiệp Hiệp Thạnh – giai đoạn 1, tỉnh Tây Ninh do Công ty mẹ - Tập đoàn làm chủ đầu tư trực tiếp với quy mô 495,17 ha tại ấp Đá Hàng và ấp Giữa, xã Hiệp Thạnh, huyện Gò Dầu, tỉnh Tây Ninh đã được Bộ Kế hoạch và Đầu tư thẩm định trình Thủ tướng Chính phủ; ⁽⁵⁾ Dự án Khu công nghiệp Minh Hưng III mở rộng do công ty con – Công ty CP Khu công nghiệp Cao su Bình Long là chủ đầu tư với quy mô 577,53 ha tại xã Minh Hưng, huyện Chơn Thành, tỉnh Bình Phước

đã lập xong báo cáo nghiên cứu tiền khả thi và hiện nay đã trình Bộ Kế hoạch và Đầu tư xem xét để báo cáo Thủ tướng Chính phủ theo quy định ...v.v).

Thứ ba, trong năm 2023, các nội dung trọng tâm của Tập đoàn tập trung vào các nhiệm vụ chính đó là: ⁽¹⁾ hoàn thành việc trình và phê duyệt tăng vốn điều lệ cho các công ty cao su TNHH MTV để đáp ứng yêu cầu phát triển; ⁽²⁾ trình và thực hiện đề án tái cơ cấu Tập đoàn giai đoạn 2021 – 2025, trong đó trọng tâm là ⁽ⁱ⁾ thoái vốn đầu tư ngoài ngành, ⁽ⁱⁱ⁾ sáp nhập doanh nghiệp; ⁽ⁱⁱⁱ⁾ chuyển đổi loại hình doanh nghiệp gắn với việc thoái vốn đầu tư; ^(iv) phát triển các khu công nghiệp trên đất cao su bao gồm các dự án mở mới và các dự án mở rộng, hình thức đầu tư có thể Tập đoàn, các đơn vị thành viên là chủ đầu tư trực tiếp trên đất cao su chuyển đổi hoặc tiếp tục thành lập doanh nghiệp để huy động thêm vốn ngoài Tập đoàn (trong điều kiện không cân đối đủ nguồn lực đối ứng) để thực hiện các dự án.

Thứ tư, để thực hiện được các nội dung kế hoạch đã đề ra, cần thực hiện tốt các giải pháp như sau:

1. Về lĩnh vực sử dụng đất đai và kỹ thuật nông nghiệp

- Tăng cường quản lý, tổ chức sản xuất và tiếp tục thực hiện các giải pháp linh hoạt cho từng vùng trong công tác kỹ thuật nông nghiệp từ vườn cây (khai thác, kiến thiết cơ bản, tái canh) đến quản lý chuyên ngành (giống, phân bón, bảo vệ thực vật...) nhằm thích nghi và ứng phó với các khó khăn trong sản xuất nông nghiệp; có giải pháp thích hợp để giải quyết tình trạng thiếu hụt lao động hiện nay.

- Quản lý chặt chẽ và sử dụng có hiệu quả đất đai được thuê; triển khai chặt chẽ thủ tục các dự án đầu tư, chăm sóc tốt vườn cây kiến thiết cơ bản ở trong và ngoài nước; thực hiện luân canh, chuyển đổi cơ cấu cây trồng (bao gồm cả cây rừng gỗ lớn), đặc biệt quan tâm đến phát triển các cây trồng có hiệu quả cao, đủ điều kiện ứng dụng nông nghiệp công nghệ cao.

- Tiếp tục thực hiện trồng xen trên hàng và trên vùng cao su ở nơi có điều kiện để nâng cao hiệu quả sử dụng đất; triển khai rộng rãi việc trồng xen cây rừng để đáp ứng yêu cầu phát triển bền vững, đảm bảo tiêu chuẩn FSC và tạo nguồn nguyên liệu cho các nhà máy gỗ của Tập đoàn.

- Đặc biệt quan tâm triển khai các dự án nông nghiệp ứng dụng công nghệ cao, chủ động rà soát quy hoạch và mở rộng quy mô đầu tư, tích cực tìm kiếm đối tác để hợp tác nâng cao hiệu quả sử dụng đất; lưu ý đến các đối tác có tiềm năng, thương hiệu tốt, từng bước tiếp cận về kỹ thuật, thị trường để dần tiến đến tự thực hiện đầu tư và kinh doanh.

- Tập trung chỉ đạo, giám sát công tác quản lý đầu tư theo trọng tâm, trên quan điểm đầu tư phù hợp với tiềm năng năng suất của từng vùng sinh thái.

- Cải tiến việc quản lý và sử dụng phân bón, thuốc bảo vệ thực vật, quản lý phòng trị bệnh hại; khai thác tích cực, đúng kỹ thuật vườn cây kinh doanh hiện có; áp dụng các biện pháp khoa học kỹ thuật để giới hạn tác động của bệnh hại và ảnh hưởng của việc biến đổi khí hậu; tăng cường tập huấn kỹ thuật theo chuyên đề; tổ

chức các hội nghị giao ban nông nghiệp, hội nghị đầu bờ đi vào đúng thực chất và hiệu quả.

- Tiếp tục thực hiện giãn chế độ cạo, xem xét tăng diện tích cạo để đông tại lô, nhượng quyền khai thác, khoán cạo tận thu... đối với các khu vực thiếu lao động.

2. Tăng cường kiểm tra, đánh giá, quản lý chất lượng các sản phẩm của Tập đoàn như mủ cao su, sản phẩm công nghiệp cao su (găng tay, băng tải, nệm, gối, chỉ thun, bóng thể thao), sản phẩm gỗ... trên tinh thần đáp ứng tiêu chuẩn chất lượng theo quy định và phù hợp với nhu cầu của đối tác, khách hàng.

3. Tiếp tục đẩy mạnh xúc tiến thương mại, khai thác, mở thêm thị trường mới, đặc biệt là tăng cường tỷ lệ bán cho các đơn vị trực tiếp sản xuất cả trong và ngoài nước. Tăng cường công tác thu mua để tăng doanh thu và đảm bảo tiền lương cho công nhân, cũng như thực hiện vai trò dẫn dắt, điều tiết thị trường. Các đơn vị mới có vườn cây khai thác chủ động tìm kiếm thị trường, hợp tác, học hỏi các công ty lớn và tuân thủ hướng dẫn của Tập đoàn trong công tác tiêu thụ, quản lý chất lượng sản phẩm.

4. Xây dựng các giải pháp tiết kiệm chi phí thiết thực, phù hợp với tình hình thực tế của đơn vị ngay từ bước lập kế hoạch ở đầu năm để hạ giá thành, bảo đảm hiệu quả trong điều kiện giá cao su ở mức thấp, cụ thể: ⁽¹⁾ Về lao động, tiền lương: Tiếp tục áp dụng các biện pháp trong quản lý và kỹ thuật để tăng năng suất, giảm chi phí tiền lương trên tấn sản phẩm, góp phần nâng cao thu nhập cho người lao động. ⁽²⁾ Về trang bị vật tư khai thác, công cụ lao động thường xuyên: Tiếp tục rà soát định mức cho phù hợp thực tế đơn vị, theo hướng giảm tỷ lệ trang bị thay thế. ⁽³⁾ Các chi phí khác: Xây dựng trên tinh thần tiết kiệm để giảm chi phí quản lý doanh nghiệp, chi phí bán hàng...; ⁽⁴⁾ Với các đơn vị có diện tích dự kiến mở cạo trong năm 2023 lớn, cần tính toán phương án cạo rải vụ phù hợp với tình hình thực tế của đơn vị để giải quyết vấn đề đào tạo lao động, gia tăng nguồn thu.

5. Các công ty chế biến gỗ đã có sản phẩm tinh chế cần tăng sản lượng sản xuất, nhất là sản phẩm từ gỗ cao su, tăng lượng gỗ ghép tấm để thuận tiện hơn và tăng giá trị trong xuất khẩu; các nhà máy MDF khai thác hết và vượt công suất thiết kế, giảm tỷ lệ phế phẩm để tăng hiệu quả và gia tăng thị phần; thực hiện nhanh các dự án để tăng các loại ván có giá trị gia tăng cao như ván phủ Melamin, Verner, ván sàn ...v.v.

6. Các khu công nghiệp tích cực phối hợp với đơn vị tư vấn, các cơ quan quản lý Nhà nước và Tập đoàn để hoàn thành thủ tục mở rộng, bảo đảm tốc độ tăng trưởng về lâu dài. Hoàn tất thủ tục để có thể khai thác ngay trong năm 2023 với các dự án đã thỏa thuận về chủ trương đầu tư.

7. Huy động tổng hợp nhiều nguồn vốn để đầu tư, bao gồm lợi nhuận và khấu hao của các công ty thành viên, vốn vay trong và ngoài nước trên nguyên tắc bảo đảm hiệu quả đầu tư của dự án.

8. Tăng cường thực hiện tiết kiệm, chống lãng phí theo chủ trương của Đảng/Nhà nước và của Tập đoàn nhằm đảm bảo sử dụng vốn có hiệu quả.

9. Phát huy vai trò người đứng đầu doanh nghiệp; tiếp tục củng cố, đào tạo nguồn nhân lực đáp ứng nhu cầu hội nhập, quy mô của Tập đoàn và đủ điều kiện để tiếp cận, ứng dụng những tiến bộ khoa học kỹ thuật. Bố trí nhân sự chuyên môn đúng người, đúng việc đáp ứng yêu cầu nhiệm vụ.

Thưa Quý cổ đông, để có được thành quả nêu trên thực sự là nỗ lực rất lớn, cộng đồng trách nhiệm của Hội đồng quản trị, Ban điều hành và tập thể người lao động trong toàn Tập đoàn (trên 80.000 lao động). Phát huy truyền thống đó, năm 2023, Ban điều hành sẽ nghiêm túc thực hiện các nhiệm vụ mà Đại hội đồng cổ đông, Hội đồng quản trị giao trên cơ sở phát huy lợi thế vốn có của Tập đoàn, cùng với sự chung sức đồng lòng của tập thể người lao động VRG, tin tưởng rằng Tập đoàn sẽ vượt khó, có thêm nhiều thắng lợi và thành công.

Trân trọng cảm ơn./.

Nơi nhận:

- Như trên;
- HĐQT, BKS, Ban TGD;
- Lưu: VT, KHĐT.

TỔNG GIÁM ĐỐC